



ОАО «РусГидро»: эффективный заказчик глазами исполнителя

Обеспечение
антитеррористической
защиты объектов
энергетики.



Виктор КРЫЛОВ,
генеральный директор ЗАО «Пентакон»

Victor KRYLOV,
Director General, JSC "Pentakon"

JSC "RusHydro": effective
customer

Providing of anti-terrorist
protection of power facilities.

Совершенно очевидно, что функционирование всех современных государственных систем – производственных, транспортных, социальных – невозможно без потребления энергии. Даже временное и частичное нарушение работоспособности энергетических систем может создать критическую угрозу для управления территорией и функционирования любой его системы. Поэтому вопросам безопасности объектов ТЭК необходимо уделять повышенное внимание.

Гидроэлектростанции в этой связи не являются исключением. При этом риски, связанные с недостаточной антитеррористической их защитой, вообще говоря, существенно выше, чем для большинства других объектов ТЭК.

Основные ГЭС России входят в состав ОАО «РусГидро», департамент экономической безопасности (ДЭБ) которого и отвечает за создание современных систем безопасности для всех ГЭС. Таким образом, именно ДЭБ и является, по сути дела, заказчиком для всех компаний, обеспечивающих создание комплексных систем безопасности (КСБ) всех ГЭС, входящих в состав ОАО «РусГидро».

Корпорация «Пентакон» – одна из таких компаний-исполнителей, которая на конкурсной основе на протяжении всех 10 лет существования ОАО «РусГидро» выполняет весь цикл работ «под ключ» по созданию КСБ для крупнейших ГЭС России. Об этой совместной работе, благодаря которой в России создаются наиболее эффективные и передовые КСБ для ТЭК, я и хочу рассказать в этой статье.

Основное назначение КСБ – служить защитой от террористической угрозы. В чем заключается основное отличие такой системы от некоей, положим, офисной системы безопасности? Главная задача последней не столько в том, чтобы воспрепятствовать самому преступлению (например, краже), сколько в том, чтобы быть инструментом для эффективного расследования произошедшего, своего рода современным «электронным Шерлоком Холмсом». В отличие от этой задачи ключевые слова, характеризующие антитеррористическую КСБ, – предвидеть, предупредить, не допустить.

Как театр начинается с вешалки, так и создание системы безопасности начинается с формирования



ЗАО «Пентакон»
190000, г. Санкт-Петербург,
ул. Красного курсанта, 25, лит. Д
Тел.: (812) 633-04-33, факс: (812) 633-04-37
E-mail: office@cctv.ru
www.cctv.ru

технического задания (ТЗ). А посему ключевые слова – предвидеть, предупредить – в полной мере следует отнести и к людям, формирующим ТЗ на систему: в нашем случае к руководителям и сотрудникам ДЭБ ОАО «РусГидро». Могу заверить, что они уверенно и дальновидно с этим справляются.

Приведу пример. В мае 2010 года на Баксанской ГЭС на площадке ОРУ террористами был взорван трансформатор. Это, к счастью, не привело ни к каким серьезным последствиям, но послужило для руководства ДЭБ важным сигналом. В кратчайшие сроки была сформирована инвестиционная программа по созданию КСБ для основных объектов компании, и в первую очередь для Северного Кавказа. Эта программа была реализована в кратчайшие сроки. В частности, компании «Пентакон» уже в августе 2010 года (всего через три месяца после происшествия!) было поручено выполнить четырехлетнюю программу по защите объектов каскада Кубанских ГЭС за пять месяцев. В последующие три года на всех ГЭС «РусГидро» были созданы современные и эффективные КСБ. И после этого ни о каких террористических актах на объектах «РусГидро» никто не слышал.

Разумеется, только дальновидности при составлении ТЗ недостаточно. Чтобы КСБ была эффективной, необходимо заложить в нее современные технические средства. И в этом плане сотрудников ДЭБ не подводит их высокий профессионализм. Именно благодаря их требованиям впервые в России на объектах «РусГидро» нами были использованы лучшие в России и мире системы для защиты больших периметров Intrepid, тепловизоры с высоким разрешением, суперчувствительные ТВ-камеры, системы сбора и обработки информации, позволяющие с минимальными затратами интегрировать все КСБ в единую систему, и т.д.

Следующая немаловажная (возможно, даже ключевая) задача, которую решает ДЭБ, – правильный выбор фирмы-исполнителя, которая смогла бы полностью, качественно и в срок реализовать заложенный в ТЗ потенциал. Этот живой, постоянно совершенствующийся процесс отбора базируется на «трех китах».

Первый – это предварительный отбор компаний, имеющих многолетний опыт создания больших КСБ на промышленных объектах. Только такие компании допускаются к закры-

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО В ОБЛАСТИ ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ



« Главная задача КСБ не столько в том, чтобы быть инструментом для эффективного расследования преступления, сколько в том, чтобы его предупредить »

тому конкурсу. Благодаря такому подходу исключается участие в тендерах случайных фирм.

Второе – постоянное, ежегодное обновление этого списка: компании, допустившие отклонения по срокам и/или качеству работ, исключаются из списка «высшей лиги» или их участие в дальнейших конкурсах временно приостанавливается. И это не пустые слова! За 10 лет совместной работы с «РусГидро» компания «Пентакон» однажды в 2011 году ввиду задержки сроков пуска наладки была временно отстранена от участия в конкурсах на полгода. Мы учли этот урок, создали в компании более эффективный отдел пуска наладки, за что и благодарны руководству ДЭБ. Согласитесь, что при такой постановке вопроса говорить о каком бы то ни было лоббировании чьих-то интересов не приходится. Побеждают качество и профессионализм как со стороны заказчика, так и со стороны исполнителя. И в этом, несомненно, заслуга руководства ДЭБ.

Наконец, третье, финальное и главное – антитеррористические учения. Это комплексная проверка всей работы, проведенной как заказчиком, так и исполнителем. Такие учения проводятся ежегодно, поочередно на всех крупнейших ГЭС. В них участвует не только служба безопас-

ности объекта, но и все региональные службы, от которых зависит безопасность такого объекта, как ГЭС: ФСБ, МВД, ГИБДД, МЧС и др. Подробный анализ результатов учений обнаруживает не только организационные проблемы и человеческий фактор, но и выявляет недостатки технических средств и/или неполноту и качество работы исполнителя по созданию КСБ. Обнаруженные проблемы исправляются и учитываются в будущих работах. Поэтому неслучайно, что такой комплексный подход, многоэтапный контроль результата обеспечивают «РусГидро» лидирующие позиции в области обеспечения безопасности объектов ТЭК.

Опыт ДЭБ широко используется на федеральном уровне, в том числе при формировании законодательной базы. В результате сегодня нормативные законодательные требования в области обеспечения безопасности объектов ТЭК полностью отвечают современным вызовам. Об этом, в частности, может свидетельствовать и соответствующее статистическое сравнение приказов и распоряжений правительства в области ТЭК и транспорта по теме систем безопасности (рис. 1). Такое положение дел, несомненно, является заслугой сотрудников департамента экономической безопасности ОАО «РусГидро».